

SAŽETAK ROP-a

Regionalni operativni program-ROP Koprivničko-križevačke županije izrađen je u skladu s postupkom i standardima koji se primjenjuju u EU-u, a osnovni cilj bio je da se po prvi puta osmisli sveobuhvatan i cjelovit razvojni županijski plan kojim se ustanovljuju i utvrđuju vizija, strateški ciljevi, prioriteti, mjere i razvojni projekti, te da se stvori osnova koja može dobro poslužiti za usmjeravanje razvojnih aktivnosti na prioritete razvoja u Županiji, na ono što je najvažnije za razvoj, ono što može “povući” razvojne procese.

Jedan od ciljeva bio je uspostavljanje i izgrađivanje partnerstva, odnosno sudjelovanje javnosti u upravljanju županijskim i lokalnim razvojem. Ključne dionike (*stakeholder*) u razvoju Županije nastojalo se upoznati sa smislom, važnošću i ostvarivanjem partnerstva u tom razvoju.

Nadalje, kroz izradu ROP-a, važan cilj je i podizanje sposobnosti za upravljanje razvojem, sposobnosti za identificiranje, pripremanje i izradu razvojnih intervencija, programa i projekata te za njihovo vrednovanje. Također, cilj je bio prvi put stvoriti informacijsku osnovu za sve najvažnije razvojne projekte u Županiji.

Za budući razvoj Koprivničko-križevačke županije ROP je posebno važan jer:

- § utvrđuje viziju, strateške ciljeve, prioritete, programe i projekte za cijelu Županiju;
- § daje osnovu za usmjeravanje razvojnih projekata Županije, gradova i općina;
- § stvara preduvjete da se razvojni projekti gradova i općina, ako su s njim usuglašeni, kandidiraju za financiranje sredstvima EU-a, programa hrvatskih državnih institucija i fondova te privatnih ulagača;
- § omogućuje lakše usuglašavanje i povezivanje razvojnih projekata gradova i općina i njihovu učinkovitiju provedbu;
- § pridonosi jačanju međužupanijske, prekogranične i međuregionalne suradnje u realizaciji zajedničkih razvojnih projekata;
- § daje osnovu za privlačenje interesa investitora i ostvarivanje javno-privatnog partnerstva.

Regionalni operativni program (ROP) Koprivničko-križevačke županije (KKŽ) izradila je Županijska radna grupa, u suradnji s Regionalnim partnerskim odborom. Nositelj izrade ROP-a bio je Centar za poduzetništvo Koprivničko-križevačke županije (CZP KKŽ) u suradnji sa stručnjacima Instituta za međunarodne odnose (IMO) iz Zagreba, a prema metodologiji koju je preporučilo nadležno Ministarstvo mora, turizma, prometa i razvitka RH.

Prema usvojenoj metodologiji, Regionalni operativni program Koprivničko križevačke županije (ROP KKŽ) sadržava:

- § osnovnu analizu stanja na području Koprivničko-križevačke županije;
- § SWOT analizu (analiza razvojnih snaga, slabosti, mogućnosti i prijetnji);
- § županijsku razvojnu viziju i strateške ciljeve;
- § strategija razvoja odnosno prioriteti i mjere;
- § analizu usklađenosti ROP-om određenih ciljeva/prioriteta/mjera s nacionalnim razvojnim ciljevima i razvojnim ciljevima i načelima EU-a;
- § analizu razvojnih projekata i projektnih ideja prikupljenih u prvom pozivu za kandidiranje projekata za mrežu projekata ROP-a;
- § predviđanja razvojnih učinaka primjene ROP-a;
- § plan provedbe predložene strategije s institucijama zaduženim za provedbu predloženih aktivnosti te opis provedbenih mehanizama;
- § metodologiju za praćenje i vrednovanje provedbe predviđenih aktivnosti s indikatorima uspješnosti ostvarivanja postavljenih ciljeva.

Osnovna analiza daje pregled stanja, trendova, problema i potreba KKŽ-a, strukturirano u sljedeća četiri osnovna područja:

- § prirodni resursi, okoliš i infrastruktura;
- § gospodarstvo (struktura gospodarstva, analiza važnijih gospodarskih sektora, prostorni raspored gospodarskih djelatnosti, vanjskotrgovinska razmjena, ulaganja, zapošljavanje);
- § društvene djelatnost (obrazovanje, zdravstvo, socijalna skrb, kultura,) i
- § područje upravljanja razvojem (civilno društvo, međuzupanijska, prekogranična i međuregionalna suradnja).

SWOT analizom utvrđene su sljedeće razvojne snage, slabosti, mogućnosti i opasnosti KKŽ-a.

SNAGE	SLABOSTI
<p><u>PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ, INFRASTRUKTURA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Povoljan geoprometni položaj - prometno međunarodno i nacionalno križište, blizina državne granice § Velike rezerve pitke vode § Termalni izvori za proizvodnju energije, nalazišta nafte i plina § Bogati resursi tehnološkog drveta § Dobra ekološka očuvanost – jedinstvena prirodna baština uz rijeku Dravu, u području Kalnika i Bilogore te pješćanih staništa § Bogata kulturna baština; kolijevka naivne umjetnosti, brojni sakralni objekti, očuvani narodni običaji § Dobra elektroenergetska infrastruktura 	<p><u>PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ, INFRASTRUKTURA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Vodoopskrba ne zadovoljava potrebe stanovništva i s 36% pokrivenosti ispod je državnog prosjeka (70%) § Nedostaju dvije za županiju važne prometnice (2 brze ceste); neodgovarajući standard postojeće cestovne infrastrukture (20% cesta je neasfaltirano, loše stanje postojećih asfaltiranih cesta) § Nedovoljna istraženost i iskorištenost prirodnih resursa (geotermalni izvori, nafta, plin) § Neadekvatno gospodarenje-istraženost i način iskorištenja mineralnih sirovina § Neadekvatno gospodarenje otpadom i neadekvatna odvodnja i pročišćavanje otpadnih voda § Izloženost prostora različitim oblicima zagađenosti i devastiranja § Neadekvatno vrednovanje i korištenje kulturnih i prirodnih resursa za razvoj kulture, turizma i gospodarstva u cjelini
<p><u>GOSPODARSTVO</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Razvijena prerađivačka industrija - prehrambena i farmaceutska; nekoliko jakih «lidera» § Kvalificirana radna snaga i menadžment u prerađivačkoj industriji § Dinamičan razvoj malog i srednjeg poduzetništva - rast broja obrta i malih trgovačkih društava, rast udjela u ostvarenom ukupnom prihodu, porast broja zaposlenih § Stabilno i kontinuirano kreditiranje poduzetnika putem poduzetničkih programa § Razvijena poduzetnička infrastruktura § Dobra raspoloživost prostora u poduzetničkim zonama za nove investicije § Tradicija i znanje u razvoju stočarstva i porast broja komercijalnih farmi 	<p><u>GOSPODARSTVO</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Nepovezanost malog i srednjeg poduzetništva međusobno i s velikim gospodarskim subjektima § Nedovoljna usmjerenost malog i srednjeg poduzetništva na tehnološki razvoj i inovacije § Nepostojanje potpornih institucija za tehnološki razvoj u malom i srednjem poduzetništvu § Stagnacija i zaostajanje u razvoju drveno-prerađivačke industrije § Nedovoljna iskorištenost kapaciteta u poljoprivredi – usitnjeni posjedi uglavnom bez navodnjavanja, prevladavajuća staračka poljoprivredna obiteljska gospodarstva, neadekvatna statusna i organizacijska forma uz naglašen nedostatak specijalizacije i rajonizacije § «Odljev mozgova» i mlađeg stanovništva

<p><u>DRUŠTVENE DJELATNOSTI</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Dobra osposobljenost nastavnog kadra u osnovnom i srednjem obrazovanju § Tradicija i izvrsnost u obrazovanju u poljoprivredi – Visoko gospodarsko učilište i Srednja gospodarska škola u Križevcima § Postoji osnova za razvoj visokog školstva - sveučilišni i stručni studij u Koprivnici i Križevcima § Pilot-projekt reforme zdravstva – definirani ciljevi i programi za poboljšanje zdravstvene usluge § Stvoreni uvjeti za uvođenje kvalitetnijih zdravstvenih usluga na nov način (izgradnja i opremanje zdravstvenih objekata) 	<p><u>DRUŠTVENE DJELATNOSTI</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Neuravnoteženost ponude i potražnje na tržištu rada (strukturna nezaposlenost) § Velik udio mladih u ukupnom broju nezaposlenih osoba § Neusklađen sustav obrazovanja sa potrebama gospodarstva § Nedostatak programa i institucija za cjeloživotno obrazovanje § Nedostatni prostorni kapaciteti i opremljenost u srednjem i osnovnom školstvu § Zdravstvena usluga na području Županije nije integrirana i nema informatičku podršku; nema sustava upravljanja kvalitetom u zdravstvenoj usluzi § Neadekvatna usluga prema hitnom pacijentu § Nedostatna palijativna skrb, nema zdravstvenih programa za kronične bolesnike § Manjak kulturnih institucija i odgovarajućih kadrova, osobito u ruralnim sredinama § Trend „starenja“ Županije - rast udjela stanovništva starije dobi
<p><u>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Dobra suradnja županijske uprave s jedinicama lokalne samouprave § Uspješno planiranje, programiranje i upravljanje razvojnim projektima ostvaruje se u dijelu uprave § Kontinuirano jačanje civilnog sektora; jačanje nevladinih udruga i udruženja u socijalnim aktivnostima, kulturi, zaštiti okoliša i sportu 	<p><u>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Neuravnotežen regionalni razvoj; dijelovi Županije zaostaju u razvoju § Jaka podjela između grada i sela; velike razlike u standardu života i mogućnostima privređivanja § Nedostatna ulaganja u jačanje sposobnosti za upravljanje regionalnim i lokalnim razvojem
<p>MOGUĆNOSTI</p>	<p>PRIJETNJE</p>
<p><u>PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ I INFRASTRUKTURA</u></p> <p>Iskorištavanje sve većih mogućnosti nacionalnih programa, programa EU-a i drugih programa te privatnih sredstava za:</p> <ul style="list-style-type: none"> § izgradnju sustava vodoopskrbe, odvodnje i navodnjavanja § bolje vrednovanje i korištenje geoprometnog položaja- izgradnju brzih cesta, izgradnju drugog željezničkog kolosijeka i intermodalnog terminala § kvalitetnije vrednovanje i poboljšanje sustava gospodarenja mineralnim sirovinama § poboljšanje sustava gospodarenja otpadom § razvoj i korištenje obnovljivih izvora energije § korištenje prirodne i kulturne baštine za razvoj turizma . <p><u>GOSPODARSTVO</u></p> <p>Iskorištavanje sve većih mogućnosti nacionalnih programa, programa EU-a i drugih programa te privatnih sredstava za:</p> <ul style="list-style-type: none"> § jačanje konkurentnosti i rast izvozno orijentiranih proizvodnji u prerađivačkoj industriji § povezivanje gospodarskih subjekata § jačanje poduzetničke i tehnološke infrastrukture 	<p><u>PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ I INFRASTRUKTURA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Nastavljanje i povećavanje onečišćavanja na uzvodnim područjima Drave - neodgovarajuće pročišćavanje voda i zbrinjavanja otpada § Nastavak i jačanje uzurpiranja prostora suprotno razvojnim interesima i interesima stanovništva zbog nepoštovanja zakona i neadekvatnih propisa i pritisaka izvan Županije <p><u>GOSPODARSTVO</u></p> <ul style="list-style-type: none"> § Jaka i sve veća konkurencija proizvođača iz EU-a u poljoprivredi, prerađivačkoj industriji i trgovini § Izostanak ili spora provedba Nacionalne politike konkurentnosti § Izostanak učinkovitog nacionalnog programa potpore proizvodnim investicijama i zapošljavanju

<p>§ stvaranje slobodne zone</p> <p>§ specijalizaciju i komercijalizaciju primarne poljoprivrede, jačanje komercijalnih proizvođača</p> <p><u>DRUŠTVENE DJELATNOSTI</u></p> <p>Iskorištavanje sve većih mogućnosti nacionalnih programa, programa EU-a i drugih programa te privatnih sredstava za:</p> <p>§ poboljšanje uvjeta za održavanje nastave u osnovnom i srednjem školstvu - izgradnja i opremanje objekata</p> <p>§ usklađenje obrazovnog sustava s potrebama gospodarstva</p> <p>§ jačanje sustava visokoškolskog obrazovanja putem povezivanja sa susjednim županijama</p> <p>§ promicanje i poboljšanje sustava cjeloživotnog učenja</p> <p>§ integraciju zdravstvene usluge za hitnog pacijenta, palijativnu skrb i kroničnog bolesnika</p> <p>§ uvođenje sustava upravljanja kvalitetom u zdravstvenoj usluzi</p> <p><u>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</u></p> <p>Iskorištavanje sve većih mogućnosti nacionalnih programa, programa EU-a i drugih programa te privatnih sredstava za:</p> <p>§ poboljšanje sposobnosti za upravljanje razvojem – osnivanje razvojne agencije</p> <p>§ razvoj prekogranične i međuzupanijske suradnje radi tehnološkog razvoja, pristupa tržištu, organizacije, upravljanja i jačanja ljudskih resursa</p> <p>§ poboljšanje uvjeta za privlačenje izravnih stranih i domaćih ulaganja u poduzetničke zone</p> <p>§ jačanje kapaciteta i infrastrukture civilnog društva za sudjelovanje u razvoju Županije</p> <p>§ jačanje kapaciteta za korištenje sredstava fondova EU-a za financiranje razvojnih projekata.</p>	<p>§ Jačanje odljeva stručnih i visok obrazovanih kadrova</p> <p>§ Ponuda i dolazak jeftinije radne snage iz susjednih Država</p> <p><u>DRUŠTVENE DJELATNOSTI</u></p> <p>§ Nerješavanje neusklađenosti obrazovnog sustava srednjoškolskog obrazovanja s potrebama gospodarstva za kadrovima</p> <p>§ Državni nacionalni obrazovni program ne odražavaju specifičnosti regija</p> <p><u>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</u></p> <p>§ Zadržavanje postojeće fiskalne politike, koja usporava i koči lokalne investicije i razvoj</p> <p>§ Neprovođenje ili usporavanje procesa decentralizacije sredstava državnog proračuna u korist regionalnih proračuna i financiranja lokalnog razvoja</p> <p>§ Neadekvatno okruženje i potpora razvoju civilnog društva</p>
--	--

Temeljeno na zaključcima osnovne i SWOT analize, Radna grupa i Partnerski odbor definirali su sljedeću razvojnu viziju KKŽ-a, kojom se ona opredjeljuje za načela održivog razvoja, odnosno razvoja koji traži sklad i sinergiju između gospodarske, ekološke i društveno-socijalne razvojne dimenzije.

VIZIJA: „Koprivničko-križevačka županija ekološki je očuvan prostor s razvijenom prometnom i komunalnom infrastrukturom, konkurentnim gospodarstvom i visokim životnim standardom“

Polazeći od Vizije, isti dionici (Radna grupa, Partnerski odbor) odredili su četiri glavna/strateška razvojna cilja Koprivničko-križevačke županije, a potom i prioritete kojima će se postupno ostvarivati ciljevi, odnosno mjere kojima će se ostvarivati prioritete. Tako definirana hijerarhija sastoji se od 4 strateška cilja, 18 prioriteta i 52 mjere, koji su strukturirano prikazani u sljedećoj tablici.

STRATEŠKI CILJ	PRIORITETI	MJERE
I. KONKURENTNO GOSPODARSTVO	1. Osuvremenjivanje i razvoj proizvodnih industrijskih grana djelatnosti	<ol style="list-style-type: none"> 1. Potpora rastu izvozno orijentiranih i drugih proizvodnji kroz korištenje inovacija, novih tehnologija i suvremene organizacije 2. Formiranje slobodne zone 3. Osnivanje Razvojne agencije 4. Razvoj tehnološke infrastrukture radi kreiranja novih proizvoda i usluga veće dodane vrijednosti 5. Poticanje poslovnog povezivanja gospodarskih subjekata unutar Županije i među susjednim županijama 6. Marketinška potpora razvoju gospodarstva
	2. Razvoj konkurentne primarne poljoprivrede	<ol style="list-style-type: none"> 1. Udruživanje poljoprivrednika 2. Okrupnjivanje posjeda 3. Potpora specijalizaciji i jačanju komercijalnih proizvođača u poljoprivredi 4. Izgradnja sustava navodnjavanja
	3. Razvojna potpora malom i srednjem poduzetništvu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Stavljanje u funkciju poslovnih zona 2. Jačanje poduzetničke infrastrukture 3. Razvoj financijskih instrumenata za potporu gospodarskih aktivnosti
	4. Informatizacija gospodarstva i okruženja	<ol style="list-style-type: none"> 1. Razvoj e-regionalne i lokalne uprave 2. Jačanje uporabe IT u poslovnom komuniciranju i poslovanju
	5. Usvajanje standarda i normi EU-a	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tehnička potpora uvođenju standarda i normi EU 2. Uvođenje sustava ispitivanja i praćenja kvalitete proizvoda i usluga
	6. Razvoj selektivnih oblika turizma	<ol style="list-style-type: none"> 1. Unapređenje postojećih turističkih proizvoda 2. Razvoj novih turističkih proizvoda
	7. Razvoj i korištenje obnovljivih izvora energije	<ol style="list-style-type: none"> 1. Istraživanje i korištenje geotermalne energije 2. Istraživanje iskoristivosti bioplina 3. Istraživanje i korištenje biomase
II. RAZVOJ PROMETNE I KOMUNALNE INFRASTRUKTURE	1. Izgradnja prometne infrastrukture	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izgradnja brzih cesta: brza cesta Gradec - mađarska granica i Podravska brza cesta 2. Razvoj željezničkog prometa 3. Razvoj ostalih oblika prometne infrastrukture
	2. Razvoj komunalne infrastrukture	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izgradnja sustava vodoopskrbe 2. Izgradnja sustava odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda 3. Uspostavljanje sustava gospodarenja otpadom 4. Plinifikacija Županije 5. Istraživanje i korištenje podzemnih bazena pitke vode - potencijalnih vodocrpilišta
	3. Razvoj prostorno-planske dokumentacije	<ol style="list-style-type: none"> 1. Katastarska izmjera prostora 2. Izrada ortofoto snimaka prostora 3. Izrada geografskog i zemljišno-informacijskog sustava (GIZIS)
III. JAČANJE LJUDSKIH RESURSA I PODIZANJE DRUŠTVENOG STANDARDA	1. Upravljanje znanjem za razvoj ljudskih resursa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Izgradnja i opremanje objekata u školstvu 2. Unapređenje i poticanje školovanja stručnih kadrova prema potrebama gospodarstva 3. Razvoj visokoškolskih obrazovnih programa 4. Pобољшanje sustava cjeloživotnog učenja 5. Upravljanje razvojem, prekogranična i međuzupanijska suradnja
	2. Razvoj županijskog tržišta rada	<ol style="list-style-type: none"> 1. Razvoj partnerstva gospodarstva, školstva i institucija za zapošljavanje 2. Jačanje lokalnih inicijativa za zapošljavanje

STRATEŠKI CILJ	PRIORITETI	MJERE
	3. Unapređenje zdravlja stanovništva	1. Povećanje dostupnosti primarne zdravstvene zaštite 2. Poticanje preventivnih programa za zaštitu zdravlja 3. Informatizacija zdravstvenog sustava 4. Potpora sportsko-rekreacijskim sadržajima i objektima
	4. Aktivna populacijska politika i unapređenje obiteljskog života	1. Osiguranje financijske potpore roditeljima i djeci 2. Porast dostupnosti jaslica i vrtića
	5. Pобољшanje socijalnih uvjeta	1. Dostupnost domova, prihvatilišta 2. Društvena integracija socijalno ugroženih grupa 3. Pобољшanje uvjeta rada centara za socijalnu skrb
	6. Razvoj civilnog društva	1. Jačanje kapaciteta civilnog društva za sudjelovanje u razvoju Županije 2. Promoviranje i osnaživanje volonterskog rada
IV. ODRŽIVO KORISTENJE PRIRODNIH I KULTURNIH DOBARA I OKOLIŠA	1. Očuvanje općekorisnih funkcija prirode 2. Očuvanje kulturne baštine i poticanje kulturnog stvaralaštva 3. Očuvanje okoliša	1. Očuvanje biološke i krajobrazne raznolikosti 2. Poticanje i promicanje zaštite prirode 1. Izrada sveobuhvatne valorizacije kulturnopovijesnih vrijednosti 2. Poticanje i razvoj kulturnog stvaralaštva 1. Uspostava sustava kontinuiranog monitoringa sastavnica okoliša 2. Obrazovanje o održivom razvoju i zaštiti okoliša

Svaka pojedina mjera dodatno je razrađena tako što se definiraju njen operativni cilj, sadržaj/provedbene aktivnosti te dionici odgovorni za provedbu.

Komparativnom analizom potvrđena je visoka razina usklađenosti razvojne vizije, ciljeva, prioriteta i mjera s nacionalnim ciljevima i programima, kao i onima Europske unije .

Regionalni operativni program ostvarivat će se u pojedinačnim projektima za čije će vođenje biti zadužen javni sektor. U vezi s tim provedene su aktivnosti prikupljanja projekata i projektnih prijedloga te definirani kriteriji njihova odabira. Svi razvojni projekti koje je Županija zaprimila putem javnog poziva ili izravnom komunikacijom s dionicima nalaze se u bazi projekata¹. Projekti odabrani za provedbu kroz ROP u skladu su, odnosno predstavljaju operacionalizaciju definiranih ciljeva, prioriteta i mjera.

Prvim „pozivom za iskazivanje interesa“ prikupljeno je ukupno 487 projektnih prijedloga. Prema broju projekata, dominiraju projektni prijedlozi, no prema ukupnom proračunu, dominiraju projekti čija je priprema u tijeku (veći broj kapitalnih infrastrukturnih projekata, koji ili već neko vrijeme čekaju provedbu, ili se pripremaju u okviru recentnih inicijativa s državne razine).

S obzirom na to da je jedna od osnovnih uloga ROP-a upravo strateško usmjeravanje i usustavljanje parcijalnih razvojnih inicijativa, od izrazitog je značaja trajno praćenje, analiziranje i poticanje usklađenosti projektnih prijedloga s ROP-om prepoznatim i određenim razvojnim prioritetima.

Velike oscilacije broja i ukupnog proračuna projekata prema ROP-om određenim prioritetima sugeriraju da je potrebno informirati razvojne dionike o deficitarnim područjima djelovanja, a s ciljem skladnijeg razvoja po svim utvrđenim prioritetima. Posebno je to važno s obzirom na činjenicu da su analizom utvrđena postojeća i planirana ulaganja u vrlo važno područje razvoja komunalne i prometne infrastrukture, višestruko veća od postojećih i planiranih ulaganja u ostvarivanje strateških ciljeva unapređenja konkurentnosti gospodarstva (cilj 1) i

jačanja ljudskih resursa (element cilja 3). Kao naročito prijedlozima projekata deficitarni, a za razvoj izrazito značajni prioriteti ističu se: Osuvremenjivanje i razvoj proizvodnih industrijskih grana djelatnosti (11), Razvoj županijskog tržišta rada (32), Razvoj civilnog društva (36).

Kriterije odabira projekata pripremili su Radna grupa i Partnerski odbor. Oni uključuju: usklađenost s ciljevima i prioritetima postavljenim u ROP-u, to jest relevantnost projekta; te razinu pripremljenosti projekta s obzirom na cjelovitost dokumentacije i spremnost za provedbu, pri čemu prema stupnju spremnosti za provedbu razlikujemo sljedeće četiri kategorije projekata: projekti spremni za provedbu – sve potrebne dozvole su dobivene, završena je procjena izvedivosti, dobivena je pozitivna ocjena; projekti koji zahtijevaju cjelovitu procjenu izvedivosti – projekti koji mogu imati pozitivnu predstudiju izvedivosti, ali za koje nedostaje detaljan plan implementacije i/ili procjena troškova i koristi (cost-benefit analiza); projekti za koje nema predstudije, početnog opisa ulaganja i okvirne procjene učinaka projekta; projektne prijedloge – projektne ideje koje tek treba razviti u projekte. U prvoj fazi provedbe ROP-a podržat će se provedba dobro pripremljenih projekata, s kompletnom dokumentacijom o isplativosti i opravdanosti, te će se pomoći detaljnija razrada projekata koji su u nekoj od ranijih faza spremnosti za provedbu ako se ocijeni da se radi o relevantnim i obećavajućim prijedlozima. S obzirom na kriterij relevantnosti, prednost će imati projekti koji pridonose ispunjenju više od jednog ROP-om određenog prioriteta.

Napokon, da bi se osigurala uspješna provedba projekata i ukupnoga ROP-a, ROP-om se definira i plan njegove provedbe, to jest identificirani su svi njegovi osnovni elementi:

- § provedbene institucije i mehanizme
- § pribavljanje sredstava i financiranje
- § postupci za praćenje i vrednovanje projekata i programa
- § procedure za redovno ažuriranje ROP-a i baze projekata; te
- § prvi sljedeći koraci u provedbi ROP-a.

Konkretnije, dok su glavni nositelji provedbe ROP-a županijska Skupština i Poglavarstvo, najvažniju operativnu ulogu u provedbi imat će Jedinica za provedbu projekata, odnosno buduća razvojna agencija.

Općenito postoji potreba za znatnijim institucionalnim jačanjem i podizanjem osposobljenosti za upravljanje razvojem. Konkretnije, nužno je sustavno uvođenje efikasnog upravljanja i praćenja dobivenih sredstava kao i provedbe razvojnih projekata.

Izrada ROP-a, prvog integralnog strateškog razvojnog dokumenta te vrste u Koprivničko-križevačkoj županiji, predstavlja ujedno proces učenja koji će se nastaviti i tijekom provedbe ROP-a. Provedbom ROP-a javni će sektor putem predloženih prioritetnih projekata omogućiti i poticati razvoj privatnog sektora i civilnog društva kako bi mogli učinkovitije pridonositi gospodarskom rastu i promicanju razvoja demokratskog civilnog društva. Pri tome će se i sam javni sektor mijenjati, tj. nastat će institucionalno jačanje koje će omogućiti i Županiji i njenim JLS da efikasno i efektivno upravljaju svojim razvojem i kontinuirano revidiraju i poboljšavaju Regionalni operativni program.

ROP će pridonijeti i uspješnijem natjecanju za financijska sredstva iz raznih potencijalnih izvora (uključujući Vladu Republike Hrvatske, Europsku komisiju i brojne bilateralne i multilateralne izvore financiranja), jer Županija s ROP-om dobiva dobro strukturiran razvojni plan, prikladan za predstavljanje potencijalnim izvorima financiranja.

Predložene procedure praćenja i vrednovanja imaju važnu ulogu u osiguravanju kako efikasnosti tako i trajne prilagođenosti/ažurnosti ROP-a u okruženju koje se stalno mijenja. Redovito vrednovanje samog ROP-a predviđeno je za svake dvije godine. Praćenje ROP-a

kao cjeline dio je sustava praćenja i vrednovanja u kojem postoje i komponente kojima se prate pojedini projekti te programi kojima se ostvaruju pojedine mjere i sl. Projekti i njihove faze prate se, vrednuju i adaptivno upravljaju u kraćim intervalima.

Budući da je ROP opći okvir razvoja kojim se procjenjuju svi drugi razvojni projekti i prioriteta, izrazito je važno osigurati proceduru za provedbu izmjena i dopuna kako bi ROP ostajao relevantan i usklađen sa stajalištima i stručnim mišljenjem ključnih dionika.

Kao primjerena, predlaže se sljedeća „dvorazinska“ procedura:

1. Godišnja revizija / praćenje napretka. Treba je izraditi u vrijeme utvrđivanja županijskog proračuna za iduću godinu. Potrebno je ispitati svaki segment koji se odnosi na ciljeve i prioritete (mjere, projekte, odnosno predviđene rezultate) ROP-a kako bi se ocijenio napredak i utvrdila uspješnost projekata. Potrebno je potkrijepiti prijedloge izmjena, a zatim se godišnja kontrola podnosi Partnerskom odboru radi usuglašavanja i odluke. Partnerski odbor može zatražiti pojašnjenja i prirediti preporuke za Županijsku skupštinu kako bi se na vrijeme mogao korigirati proračun za iduću godinu.
2. Dvogodišnje vrednovanje. Naročito se treba usredotočiti na rezultate projekata s obzirom na upotrijebljena sredstva. Radi se o formalnom procesu koji će obavljati Centar za poduzetništvo KKŽ-a (to jest, buduća razvojna agencija), čiji će stručnjaci utvrđivati uspješnost projekata, njihovu učinkovitost, relevantnost i razvojne učinke. Izvještaj će se podnositi Partnerskom odboru, a njegova ocjena bit će javno dostupna.

Službenom odlukom Skupštine predložene se izmjene mogu prihvatiti ili odbaciti, ali isključivo na temelju preporuke Partnerskog odbora.

Na opisani način rezultati će biti javno dostupni, a odlučivanje transparentno, ROP će se stalno razmatrati, ažurirati i poboljšavati, a razvojno će se partnerstvo širiti i učvršćivati.

U provedbi ROP-a slijede ovi koraci:

- § Definiranje prioriteta projekata u Partnerskom odboru
- § Zaduživanje Centra za poduzetništvo (buduće razvojne agencije KKŽ-a) za provedbu projekata
- § Pružanje tehničke pomoći za provedbu ROP-a; održavanje jačanja sposobnosti Centra za poduzetništvo KKŽ-a (pružanje pomoći putem Strategije regionalnog razvoja RH i drugih programa) u njegovu prerastanju u Razvojnu agenciju KKŽ-ate za provedbu konkretnih zadaća/projekata: u procesima upravljanja provedbom ROP-a; u privlačenju sredstava za predložene projekte; u pripremi projektne dokumentacije; te u provedbi praćenja i vrednovanja uspješnosti projekata;
- § Nadzor nad pripremom projekata od strane Centra za poduzetništvo (buduće razvojne agencije)
- § Priprema prvog kruga studija izvedivosti
- § Početak provedbe prioriteta projekata
- § Trajno ažuriranje, analiza i upravljanje bazom projekata.