

**ŽUPANIJSKA RAZVOJNA STRATEGIJA  
KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKE ŽUPANIJE  
ZA RAZDOBLJE  
2014 - 2020  
-SAŽETAK-**

**Koprivnica, prosinac 2016.**



## SAŽETAK ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE

Županijska razvojna strategija Koprivničko-križevačke županije za razdoblje od 2014. do 2020. godine (u nastavku: ŽRS KKŽ) izrađena je u skladu sa člankom 13. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14). ŽRS KKŽ predstavlja temeljni strateški planski dokument jedinice područne (regionalne) samouprave kojim se definiraju ciljevi i prioriteti razvoja jedinice područne (regionalne) samouprave. ŽRS KKŽ je dokument izrađen u skladu sa Smjernicama za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe, a temeljem Odluke o donošenju Smjernica za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe koja je stupila na snagu 30. rujna 2015. godine. ŽRS KKŽ izrađivala se po načelu partnerstva i suradnje svih dionika važnih za razvoj županije. Prije početka izrade dokumenta Župan KKŽ donio je 15. studenoga 2013. godine Odluku o osnivanju Radne grupe za izradu i izvještavanje o provedbi ŽRS KKŽ u koju je imenovao pročelnike županijskih Upravnih odjela, ravnatelje županijskih institucija, predstavnike komora te Odbora za gospodarski razvoj Županijske skupštine KKŽ. Tijekom razdoblja izrade dokumenta, a zbog promjena u ustrojstvu Upravnih odjela u KKŽ Radna grupa je mijenjana u dva navrata. Sukladno navedenoj Odluci „PORA“ Razvojna agencija Podravine i Prigorja za promicanje i provedbu razvojnih aktivnosti u KKŽ (u nastavku: „PORA“ KKŽ) imenovana je koordinatorom izrade ŽRS KKŽ za razdoblje od 2014. do 2020. godine.

Osnovni dijelovi ŽRS KKŽ za razdoblje od 2014. do 2020. godine su:

- Analiza stanja ŽRS KKŽ – analiza najvažnijih područja županije – geografski položaj, demografska obilježja, civilni sektor, gospodarstvo, stanje na tržištu rada, infrastruktura te međuzupanijska, prekogranična i međunarodna suradnja
- Analiza razvojnih potreba i potencijala – SWOT analiza
- Vizija, strateški ciljevi, prioriteti i mјere ŽRS KKŽ
- Financijski i institucionalni okvir za provedbu ŽRS KKŽ
- Praćenje i vrednovanje ŽRS KKŽ

Kontinuiranom suradnjom članova Radne grupe i „PORE KKŽ“ izrađene su Analiza stanja i SWOT analiza ŽRS KKŽ u kojoj su definirane osnovne snage, slabosti, prilike i prijetnje. SWOT analiza bila je podloga za definiranje osnovnih ciljeva, prioriteta i mјera kroz koje će se realizirati ŽRS KKŽ.



## REZULTATI PROVOĐENJA PRIJAŠNJIH STRATEGIJA

ŽRS KKŽ za razdoblje 2011-2013. godine usvojena je 4. svibnja 2011. godine na 12. sjednici Županijske skupštine KKŽ. Osnovni je strateški dokument Županije kojim su utvrđeni temeljni ciljevi, prioriteti i mjere te izvori financiranja projekata. Koordinator izrade ŽRS KKŽ za razdoblje 2011-2013. godine bila je „PORA“ KKŽ dok je izrada dokumenta bila temeljena na načelu partnerstva te suradnji s Radnom grupom i Partnerskim vijećem.

Temeljem pismenog naputka MRRFEU o produžetku važenja ŽRS KKŽ za razdoblje 2011-2013. i na 2014. godinu Županijska skupština KKŽ donijela je na svojoj 5. sjednici 12. studenog 2013. godine Odluku o produljenju važenja ŽRS KKŽ za razdoblje 2011-2013. za jednu godinu, odnosno na razdoblje 2011-2014. godine, kako se ne bi kršile odredbe Zakona o proračunu (NN 87/08 i 136/12). Tijekom provedbe ŽRS KKŽ „PORA“ KKŽ kao institucija zadužena je jednom godišnje pripremiti Izvještaj o provedbi ŽRS KKŽ za prethodnu godinu, kojeg usvaja Županijska skupština KKŽ.

Mjere ŽRS KKŽ podijeljene su u osam područja razvoja (gospodarstvo, komunalna infrastruktura, društvene djelatnosti, zaštita okoliša, prostor i priroda, ljudski potencijali, institucije, ostala područja) sukladno metodologiji izrade izvješća.

Sukladno finansijskom planu ŽRS KKŽ za razdoblje 2011-2013. za ostvarenje navedenih ciljeva bilo je planirano 2.853.849.000,00 HRK. Prema Izvještajima o provedbi za razdoblje 2011-2013. ostvareno je 1.038.287.247,34 HRK, odnosno stupanj izvršenja je 36,38%.

Ukupna planirana vrijednost sredstava po sva četiri strateška cilja u razdoblju od 2011. do 2014. godine iznosi 3.379.696.240,31 HRK. Ukupna utrošena sredstva po strateškim ciljevima u razdoblju od 2011. do 2014. godine iznose 1.281.427.919,27 HRK što je 37,9% iskorištenosti planiranih sredstava.

Među najvećim izazovima provedbe ŽRS KKŽ od 2011. do 2014. bilo je povezivanje mjera iz ŽRS KKŽ s proračunom Županije i proračunima JLS s obzirom da navedeni proračuni moraju biti usklađeni sa ŽRS KKŽ. Unatoč svim izazovima postignut je napredak u procesu provedbe i izvješćivanja te je svaki novi izvještaj kvalitetniji i sveobuhvatniji unatoč tome što ne postoji sustav koji bi osiguravao dostupnost svih potrebnih informacija. Stoga se je prilikom izrade ŽRS KKŽ za novo programsko razdoblje orijentiralo na definiranje indikatora koji moraju imati polazne vrijednosti i biti mjerljivi.



## SWOT ANALIZA KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKE ŽUPANIJE

Strengths (SNAGE/PREDNOSTI)	Weaknesses (SLABOSTI)
<p><b>LJUDSKI RESURSI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Tradicija i izvrsnost u obrazovanju u poljoprivredi - Visoko gospodarsko učilište i Srednja gospodarska škola u Križevcima</li> <li>✓ Kvalitetni kadrovi u prehrambenoj i farmaceutskoj industriji</li> </ul>	<p><b>LJUDSKI RESURSI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Veliki pad broja stanovnika</li> <li>✓ Nepovoljna starosna struktura stanovništva - raste udio stanovništva iznad 65 godina</li> <li>✓ Negativan migracijski saldo</li> <li>✓ Visoka nezaposlenost, nezaposlenost duža od godine dana i mlađih od 20 do 29 godina</li> <li>✓ Pad broja zaposlenih/per capita</li> </ul>
<p><b>PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ, INFRASTRUKTURA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Bogatstvo prirodnih resursa - nalazište nafte i plina, velike rezerve pitke vode, hidropotencijal Drave, potencijali malih potoka i rječica, termalni izvori, neenergetske mineralne sirovine, posebno šljunak, pjesak i tehnološko drvo</li> <li>✓ Energetska baza RH - 80% proizvodnje plina</li> <li>✓ Bogata prirodna baština uz rijeku Dravu, Kalnik i Bilogoru, Đurđevački pijesci te očuvan okoliš</li> <li>✓ Bogata kulturna baština</li> <li>✓ Razvijena energetska infrastruktura (posebno elektroenergetska infrastruktura), plinoopskrba i vodoopskrba, zadovoljavajući standard zaštite voda</li> <li>✓ Razvijena telekomunikacijska mreža</li> <li>✓ Povoljan geoprometni položaj - prometno međunarodno i nacionalno križište, blizina državne granice</li> <li>✓ Razvedena cestovna mreža državnih, županijskih i lokalnih cesta</li> <li>✓ Etapna uspostava projekta RCGO „Piškornica“ i sanacija svih odlagališta</li> </ul>	<p><b>PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ, INFRASTRUKTURA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Spora dinamika radova na brzoj cesti</li> <li>✓ Dio lokalnih i pretežiti dio nerazvrstanih cesta nema suvremenih kolničkih zastora (makadam)</li> <li>✓ Nedovoljan standard održavanja postojeće prometne infrastrukture županijskih, lokalnih i nerazvrstanih cesta</li> <li>✓ Priključenost na sustav vodoopskrbe ispod državnog prosjeka</li> <li>✓ Priključenost na sustav odvodnje ispod državnog prosjeka</li> <li>✓ Neadekvatno vrednovanje, istraženost, korištenje i upravljanje prirodnim i okolišnim resursima (posebice mineralnim sirovinama)</li> <li>✓ Nedostatno korištenje obnovljivih izvora energije, osobito geotermalne energije</li> <li>✓ Nedostatna razina uspostave infrastrukture gospodarenja otpadom</li> <li>✓ Nedovoljno razvijen sustav pročišćavanja i odvodnje otpadnih voda te izloženost prostora (vodotoka) zagadenjima u dijelu neizgrađene infrastrukture za zaštitu voda</li> <li>✓ Nedovoljan standard održavanja postojeće plinske mreže</li> <li>✓ Nedovoljno vrednovanje i korištenje</li> </ul>



	<p><b>kulturnih i prirodnih resursa za razvoj kulture, turizma i gospodarstva u cjelini</b></p> <p>✓ Nedovoljno razvijen sustav i nepostojanje programa praćenja stanja (monitoringa) u područjima Ekološke mreže te neosigurana finansijska sredstva za provođenje praćenja stanja</p> <p>✓ Nerevidirani i zastarjeli sustav upravljanja poplavnim područjima i obrane od poplava</p> <p><b>GOSPODARSTVO</b></p> <p>✓ Pozitivan saldo vanjskotrgovinske razmjene</p> <p>✓ Razvijena prerađivačka industrija - industrija hrane i pića, farmaceutska industrija - nekoliko jakih «lidera»</p> <p>✓ Razvijeno malo i srednje poduzetništvo - rast broja malih trgovачkih društava, rast udjela u ukupnom prihodu, nositelji novog zapošljavanja</p> <p>✓ Razvijena poduzetnička infrastruktura</p> <p>✓ Stabilno i kontinuirano kreditiranje poduzetnika uz subvenciju kamata</p> <p>✓ Dobra raspoloživost prostora u poduzetničkim zonama za nove investicije</p> <p>✓ Kontinuirano sufinanciranje komunalne infrastrukture u poduzetničkim zonama</p> <p>✓ Tradicija poljoprivredne proizvodnje za potrebe prehrambene industrije</p> <p>✓ Kvalitetni turistički potencijali za razvoj kulturnog turizma (kolijevka naivne umjetnosti, bogata kulturno-povijesna baština, tradicijske manifestacije), seoskog i wellness turizma te raznih oblika kontinentalnog turizma (ruralni, lovni i ribolovni turizam, vinski turizam, seoski turizam, planinarenje, promatranje ptica, gastrturizam, bicikлизam, izletnički, tranzitni i ruralni turizam)</p> <p><b>GOSPODARSTVO</b></p> <p>✓ Nepovezanost malog i srednjeg poduzetništva međusobno i s velikim gospodarskim subjektima</p> <p>✓ Nedovoljna usmjereność malog i srednjeg poduzetništva na tehnološki razvoj i komercijalne inovacije te marketinške aktivnosti</p> <p>✓ Nedovoljna implementacija standarda i normi EU u poslovanju malih i srednjih poduzetnika</p> <p>✓ Pad investicija velikih i srednjih tvrtki smanjenjem aktivnosti uslijed gospodarske krize</p> <p>✓ Stagnacija i propadanje nekad tradicionalne drvno-prerađivačke industrije u županiji</p> <p>✓ Neujednačena gospodarska aktivnost na području županije - koncentracija u županijskom središtu</p> <p>✓ Smanjenje broja aktivnih obrta i smanjenje broja zaposlenih u obrtu</p> <p>✓ Neusklađenost ponude i potražnje na tržištu rada, neusklađenost obrazovnih programa (formalnih i neformalnih) s potrebama poslodavaca</p> <p>✓ Nedovoljna iskorištenost kapaciteta u poljoprivredi - usitnjeni posjedi uglavnom bez navodnjavanja, prevladavajuća staračka poljoprivredna obiteljska gospodarstva, nedostatak specijalizacije u proizvodnji, nedostatak komercijalnih proizvođača, slabe</p>
--	---



	<p>marketinške aktivnosti, neadekvatna obrazovna struktura poljoprivrednika, nespremnost na međusobno povezivanje i udruživanje</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nesredene zemljische knjige</li><li>✓ Neiskorišteni turistički potencijali, posebice uz rijeku Dravu i planinu Kalnik, needuciranost dionika u turizmu</li><li>✓ Neadekvatni smještajni kapaciteti i ugostiteljska ponuda</li><li>✓ Nedovoljno razvijen marketing i brendiranje županije kao turističke destinacije</li><li>✓ Pad bruto dodane vrijednosti po zaposlenom u industriji</li></ul> <p><b>DRUŠTVENE DJELATNOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Dobra osposobljenost nastavnog kadra u osnovnom i srednjem obrazovanju</li><li>✓ Relativno zadovoljavajuće zdravstveno stanje populacije u KKŽ</li><li>✓ Razvijen sustav udomiteljstva</li><li>✓ Razvijene izvaninstitucionalne usluge pomoći u kući za starije i nemoćne</li><li>✓ Istaknuta uloga i doprinos udruga osoba s invaliditetom u izjednačavanju mogućnosti za osobe s invaliditetom</li><li>✓ Razvijena privatna inicijativa u razvoju smještaja (domova socijalne skrbi) i pružanju zdravstvenih usluga</li><li>✓ Razvijeni partnerski odnosi udruga i institucija na projektima javnog sektora</li><li>✓ Razvijena mreža nevladinih organizacija (velik broj aktivnih udruga na raznim područjima)</li><li>✓ Kontinuirano jačanje civilnog sektora, jačanje nevladinih udruga i udruženja u socijalnim aktivnostima, kulturi, zaštiti okoliša i sportu</li></ul> <p><b>DRUŠTVENE DJELATNOSTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nedostatni prostorni kapaciteti i opremljenost u osnovnom i srednjem školstvu, kao i u predškolskim institucijama</li><li>✓ Nedovoljno razvijeno visoko školstvo u KKŽ</li><li>✓ Nepovoljan omjer broja doktora medicine u KKŽ u odnosu na ukupan broj stanovnika</li><li>✓ Neujednačena dostupnost primarne zdravstvene zaštite na cjelokupnom području županije, kao i usluge hitne pomoći pacijentu</li><li>✓ Nedostatna palijativna skrb za teško bolesne i kronične bolesnike uključujući i adekvatni prostor</li><li>✓ Nedostatak pojedinih socijalnih usluga (sklonište za žene žrtve obiteljskog nasilja, tretmani za počinitelje obiteljskog nasilja, nedostatak usluga za djecu i mlade s poremećajima u ponašanju, rehabilitacija liječenih alkoholičara itd.)</li><li>✓ Nedostatak preventivnih programa za očuvanje zdravlja i prevenciju zdravstvenih rizika, posebno kod mladih</li><li>✓ Nedostatni kapaciteti organizacija</li></ul>
--	---



	<p>civilnog društva (nedostatni kapaciteti vodstva, neadekvatni prostorni, materijalni i finansijski kapaciteti)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nedovoljna umreženost organizacija civilnog društva i suradnja s drugim sektorima</li><li>✓ Nedovoljno uključivanje organizacija civilnog društva u procese donošenja odluka i strateški razvoj zajednica</li><li>✓ Nedovoljno razvijeno civilno društvo u području tehničke kulture</li><li>✓ Manjak kulturnih institucija i odgovarajućih kadrova, osobito u ruralnim sredinama</li></ul> <p><b>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Iskustvo u prekograničnoj suradnji</li><li>✓ Dobra suradnja županijske uprave s JLS i ostalim institucijama</li><li>✓ Koordinacija svih razvojnih projekata i aktivnosti Županije kroz uspostavljenu razvojnu agenciju, upisanu u Upisnik ustrojstvenih JLP(R)S, agencija i drugih pravnih osoba osnovanih s ciljem učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja</li></ul> <p><b>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Neuravnotežen razvoj, dijelovi županije zaostaju u razvoju</li><li>✓ Izražena podjela između grada i sela, velike razlike u standardu života i mogućnostima privređivanja</li><li>✓ Još uvijek nedostatno znanje i iskustvo u JLS-ima, institucijama i nevladinom sektoru za pripremu razvojnih i EU projekata</li><li>✓ Neinformativizirane usluge lokalne i regionalne uprave</li><li>✓ Položaj županije u I. skupini prema indeksu razvijenosti</li></ul>
--	---



Opportunities (PRILIKE/MOGUĆNOSTI)	Threats (PRIJETNJE)
<p><b>LJUDSKI RESURSI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Razvoj sveučilišta „Sjever“</li><li>✓ Cjeloživotno učenje i jačanje kompetencija radno-sposobnog stanovništva</li><li>✓ Nastavak postotnog povećanja udjela osoba s višom i visokom školom u populaciji od 25 do 64 godine</li><li>✓ Nastavak rasta postotka upisanih i diplomiranih studenata/stanovništvo 19-25 godina</li><li>✓ Poticanje kreativnosti i inovativnosti svih dobnih struktura</li></ul> <p><b>PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ I INFRASTRUKTURA</b></p> <p>Nastavak provedbe programa izgradnje infrastrukture uz korištenje sredstava ESI fondova za:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Završetak izgradnje brze ceste Gradec-mađarska granica, Podravske magistrale (Varaždin-Ilok) i drugog kolosijeka željezničke pruge Rijeka-mađarska granica te obnova utovarno-istovarnog kontejnerskog željezničkog terminala u okviru industrijske zone „Danica“ u Koprivnici</li><li>✓ Poboljšanje kvalitete postojeće prometne infrastrukture i sigurnosti prometa na cestama</li><li>✓ Kvalitetnije vrednovanje i poboljšanje sustava gospodarenja mineralnim sirovinama te razvoj i korištenje obnovljivih izvora energije</li><li>✓ Razvoj sustava vodoopskrbe, odvodnje, pročišćavanja otpadnih voda i navodnjavanja poljoprivrednog zemljišta</li><li>✓ Daljnji razvoj sustava gospodarenja otpadom (oporabe i reciklaže iskoristivih otpadnih materijala u materijalne i energetske svrhe)</li><li>✓ Razvoj cjelovitog županijskog</li></ul>	<p><b>LJUDSKI RESURSI</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Daljnja depopulacija i starenje stanovništva</li><li>✓ Odljev mlađih, obrazovanih stanovnika iz županije</li><li>✓ Spor razvoj visokog školstva</li></ul> <p><b>PRIRODNI RESURSI, OKOLIŠ I INFRASTRUKTURA</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Prometna izoliranost uslijed nezavršetka izgradnje brze prometnice u cestovnom (brza cesta Gradec-mađarska granica) i Podravske magistrale (Varaždin-Ilok), a u željezničkom prometu drugog kolosijeka pruge Rijeka-mađarska granica te obnove utovarno-istovarnog kontejnerskog željezničkog terminala u okviru industrijske zone „Danica“ u Koprivnici</li><li>✓ Ugroženost prirodnih područja nedostatkom/neprovođenjem planova upravljanja u zaštićenim dijelovima prirode</li><li>✓ Ugroženost područja Ekološke mreže zbog nerazvijenog sustava i nepostojanja programa praćenja stanja te neosiguranih finansijskih sredstava za provođenje praćenja stanja u tim područjima</li><li>✓ Ugroženost prirodnih područja zbog nepostojeće informativno-edukativne infrastrukture te vizije upravljanja posjetiteljima u zaštićenim područjima</li><li>✓ Nedostatna infrastruktura i</li></ul>



<p>informacijskog sustava zaštite okoliša i prirode te uspostava organiziranog monitoringa</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Korištenje prirodne i kulturne baštine za razvoj kulture i turizma, posebice ruralnog turizma te gospodarstva u cjelini</li><li>✓ Razvoj integriranog prometa sa susjednim županijama</li><li>✓ Razvoj i izgradnja edukativno-informativne infrastrukture i planova za upravljanje posjetiteljima u zaštićenim područjima</li></ul>	<p>neizgrađenost dovoljnih kapaciteta kanalske mreže naselja i odteretnih kanala uz rijeku Dravu u funkciji obrane od poplava</p>
<p><b>GOSPODARSTVO</b></p> <p>Iskorištanje mogućnosti programa EU i drugih programa, kao i privatnih sredstava za:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Jačanje konkurentnosti i rast izvozno orijentiranih poduzetnika, kao i jačanje investicijskog okruženja unaprjeđenjem promidžbe gospodarstva županije i privlačenjem domaćih i stranih investicija</li><li>✓ Povezivanje gospodarskih subjekata (klasteri) te daljnje jačanje već započete inicijative povezivanja malih gospodarskih subjekata sa srednjim i velikim</li><li>✓ Jačanje poduzetničke i tehnološke infrastrukture</li><li>✓ Intenzivnija promocija i stavljanje u funkciju poduzetničkih zona</li><li>✓ Stvaranje jamstvenog fonda za potporu gospodarskim aktivnostima</li><li>✓ Jačanje sustava obrazovanja i cjeloživotnog obrazovanja i usklađivanje ponude i potražnje na tržištu rada</li><li>✓ Specijalizacija i komercijalizacija poljoprivrede, jačanje komercijalnih proizvođača (udruživanje poljoprivrednih proizvođača, razvoj ekološke i integrirane poljoprivredne proizvodnje, edukacija poljoprivrednih proizvođača)</li><li>✓ Stavljanje u funkciju državnog poljoprivrednog zemljišta</li></ul>	<p><b>GOSPODARSTVO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Neadekvatna porezna politika – razvoj sive ekonomije</li><li>✓ Globalna gospodarska kriza</li><li>✓ Odljev stručnih i visoko obrazovanih kadrova u veće gospodarske centre</li><li>✓ Pad investicija u velikom i srednjem poduzetništvu zbog smanjene gospodarske aktivnosti uslijed gospodarske krize</li><li>✓ Jaka i sve veća konkurenčija proizvođača iz EU u poljoprivredi, prerađivačkoj industriji i trgovini, uvoz robe upitne kvalitete</li></ul>



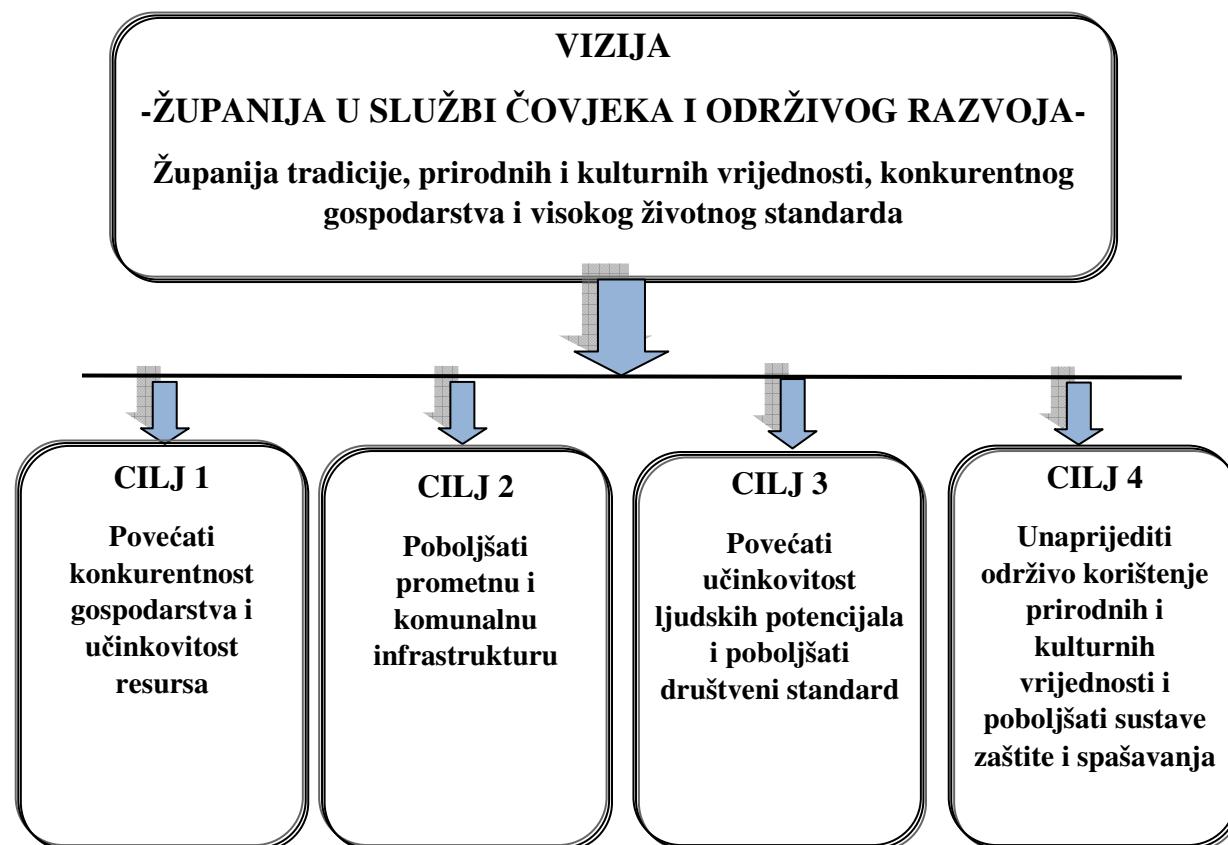
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Sustavna edukacija dionika u turizmu i izgradnja i razvoj smještajnih kapaciteta</li><li>✓ Aktiviranje i razvoj postojećih turističkih resursa (kulturni, ruralni, lovni i ribolovni turizam, vinski turizam, seoski turizam, wellness turizam, planinarenje, promatranje ptica, gastrturizam, biciklizam, izletnički, tranzitni i ruralni turizam)</li><li>✓ Brendiranje županije kao prepoznatljive turističke destinacije, jačanje marketinške promidžbe županije i njezine turističke ponude</li></ul>	<p><b>DRUŠTVENE DJELATNOSTI</b></p> <p>Iskorištavanje sve većih mogućnosti programa EU-a i drugih programa te privatnih sredstava za:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Poboljšanje uvjeta za održavanje nastave u osnovnom i srednjem školstvu – izgradnja/rekonstrukcija/adaptacija i opremanje objekata</li><li>✓ Jačanje sustava visokoškolskog obrazovanja uspostavom sveučilišnog kampusa u Koprivnici te daljnje jačanje VGUK-a</li><li>✓ Promidžba i jačanje sustava cjeloživotnog učenja</li><li>✓ Jačanje kapaciteta i infrastrukture civilnog društva za sudjelovanje u razvoju županije, daljnji razvoj i jačanje tehničke i športske kulture</li><li>✓ Jačanje preventivnih mjera i programa usmjerenih na smanjenje mortaliteta posebice radno aktivnog stanovništva te smanjenje broja osoba s invaliditetom</li><li>✓ Integrirati zdravstvenu uslugu palijativne skrbi i skrbi za kronične bolesnike u redovni zdravstveni sustav</li><li>✓ Razvoj različitih socijalnih usluga za vulnerabilne skupine i članove njihovih obitelji u cilju prevencije institucionalizacije istih (djeca s poremećajima u ponašanju, djeca bez</li></ul>
--	--



<p>odgovarajuće roditeljske skrbi, psihički bolesne osobe, starije i nemoćne osobe, ovisnici)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Daljnje uvođenje sustava upravljanja kvalitetom u zdravstvenoj usluzi</li><li>✓ Programi socijalizacije romske nacionalne manjine</li></ul> <p><b>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</b></p> <p>Iskorištavanje sve većih mogućnosti programa EU-a i drugih programa te privatnih sredstava za:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Daljnje jačanje institucija i JLRS za upravljanje razvojem</li><li>✓ Razvoj prekogranične i međuzupanijske suradnje radi tehnološkog razvoja, pristupa tržištu, organizacije i jačanja ljudskih resursa</li><li>✓ Jačanje kapaciteta na svim razinama za korištenje sredstava fondova EU za financiranje razvojnih projekata</li><li>✓ Kvalitetan rad Lokalnih akcijskih grupa - ugovoreni LAG-ovi i dodatna sredstva za ruralni razvoj</li></ul>	<p><b>UPRAVLJANJE RAZVOJEM</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Nerealan optimizam prema konkurentnosti (regionalni indeks konkurentnosti) - perceptivni rang kvalitete poslovnog okruženja je 2, a statistički 10</li><li>✓ Zadržavanje postojeće fiskalne politike, koja usporava i koči lokalne investicije i razvoj</li><li>✓ Neprovodenje ili usporavanje procesa decentralizacije</li><li>✓ Administrativne barijere realizacije investicija</li></ul>
--	---



## STRATEŠKI OKVIR ŽRS KKŽ ZA RAZDOBLJE 2014-2020.



### CILJ 1 POVEĆATI KONKURENTNOST GOSPODARSTVA I UČINKOVITOST RESURSA

PRIORITETI	MJERE
1-1 Razvoj proizvodnih industrijskih djelatnosti	1-1-1 Potpore realnom sektoru gospodarstva za istraživanje, razvoj, izvoz, nove tehnologije i suvremene organizacije 1-1-2 Poticanje poslovnog povezivanja gospodarskih subjekata
1-2 Primjena informacijskih i komunikacijskih tehnologija	1-2-1 Jačanje uporabe informacijskih i komunikacijskih tehnologija u poslovanju 1-2-2 Informatizacija županijske i lokalne samouprave, te poticaj korištenju e-usluga za stanovnike Županije
1-3 Jačanje poduzetništva i poduzetničke klime	1-3-1 Jačanje i razvoj institucionalne podrške i poslovne infrastrukture te unaprjeđenje poduzetničkih znanja i vještina 1-3-2 Olakšani i poboljšani pristup financiranju



1-4 Ruralni razvoj	1-4-1 Okrupnjavanje poljoprivrednog zemljišta postupcima izmjere i komasacije
	1-4-2 Pokretanje, restrukturiranje, modernizacija i specijalizacija poljoprivrednih gospodarstava
	1-4-3 Povezivanje poljoprivrednih proizvođača, marketinška potpora razvoju poljoprivrednih gospodarstava i brendiranje autohtonih proizvoda te jačanje sustava kvalitete za poljoprivredne i prehrambene proizvode
	1-4-4 Pokretanje i poboljšanje temeljnih usluga i infrastrukture u ruralnom području
	1-4-5 Razvoj LAG-ova i proizvođačkih organizacija
	1-4-6 Razvoj lovnog gospodarstva
1-5 Razvoj turizma	1-5-1 Izgradnja turističke infrastrukture te unaprjeđenje kvalitete turističke ponude i usluga
	1-5-2 Marketinška potpora razvoju županijskog turizma
1-6 Promicanje učinkovitosti resursa	1-6-1 Poticanje energetske učinkovitosti i korištenje obnovljivih izvora energije u poslovnoj i javnoj infrastrukturi te stambenom sektoru
	1-6-2 Razvoj pametnih sustava upravljanja energijom
	1-6-3 Izrada studijske, planske i ostale dokumentacije za EnU i OIE te istraživanje i eksploracija mineralnih sirovina
	1-6-4 Obrazovanje i promidžba prelaska na niskougljično gospodarstvo

## **CILJ 2 POBOLJŠATI PROMETNU I KOMUNALNU INFRASTRUKTURU**

<b>PRIORITETI</b>	<b>MJERE</b>
2-1 Razvoj strateške, prostorno planske, projektne i studijske dokumentacije	2-1-1 Katastarska izmjera prostora, razvoj projektne i studijske dokumentacije
	2-1-2 Izrada GIS-a Koprivničko-križevačke županije
	2-1-3 Izrada prostornih planova
2-2 Razvoj prometne infrastrukture	2-2-1 Razvoj cestovne infrastrukture
	2-2-2 Razvoj željezničke infrastrukture
	2-2-3 Razvoj održivog transporta, jačanje regionalne mobilnosti uspostavom multimodalnog prometnog prostora



2-3 Razvoj vodno komunalne infrastrukture	2-3-1 Razvoj sustava vodoopskrbe, odvodnje i pročišćavanja otpadnih voda
	2-3-2 Razvoj sustava navodnjavanja i melioracijske odvodnje
	2-3-3 Monitoring kakvoće pitke vode i pročišćenih otpadnih voda
2-4 Razvoj infrastrukture održivog gospodarenja otpadom	2-4-1 RCGO sjeverozapadne Hrvatske za uporabu otpada
	2-4-2 Razvoj sustava odvojenog sakupljanja i uporabe posebnih kategorija otpada
	2-4-3 Obrazovanje i informiranje o održivom gospodarenju otpadom
2-5 Razvoj telekomunikacijske infrastrukture	2-5-1 Razvoj svjetlovodne infrastrukture - širokopojasni internet
2-6 Plinofikacija	2-6-1 Uspostava sustava plinoopskrbe na cijelom području Županije
2-7 Razvoj sustava javne rasvjete	2-7-1 Uspostava sustava energetski učinkovite javne rasvjete na području KKŽ

**CILJ 3**  
**POVEĆATI UČINKOVITOST LJUDSKIH POTENCIJALA**  
**I POBOLJŠATI DRUŠTVENI STANDARD**

PRIORITETI	MJERE
3-1 Upravljanje znanjem za učinkovite ljudske potencijale	3-1-1 Razvoj obrazovne infrastrukture i visokoškolskih obrazovnih institucija i programa
	3-1-2 Unaprjeđenje i poticanje školovanja u skladu s potrebama tržišta rada
	3-1-3 Unaprjeđenje sustava cjeloživotnog učenja
	3-1-4 Jačanje kapaciteta za upravljanje razvojem, korištenje fondova EU, razvoj međuzupanijske, prekogranične i međunarodne suradnje
3-2 Modernizacija tržišta rada u županiji	3-2-1 Jačanje kapaciteta Lokalnog partnerstva za zapošljavanje
	3-2-2 Povećanje ukupne zaposlenosti putem Mjera za poticanje zapošljavanja i jačanje dostupnosti informacija o mogućnostima zapošljavanja, a posebno ranjivih skupina
	3-2-3 Podizanje svijesti o socijalnom poduzetništvu i promicanje socijalnog poduzetništva



3-3 Unaprjeđenje zdravlja i sigurnosti stanovništva	3-3-1 Razvoj zdravstvenih usluga i infrastrukture
	3-3-2 Prevencija ovisnosti mlade populacije i promicanje zdravog načina života
	3-3-3 Prevencija i rano otkrivanje bolesti
	3-3-4 Prevencija i povećana sigurnost stanovništva
3-4 Aktivna populacijska politika	3-4-1 Potpora jačanju demografske obnove stanovništva
3-5 Razvoj socijalnih usluga	3-5-1 Prevencija institucionalizacije vulnerabilnih skupina i razvoj izvaninstitucionalnih oblika skrbi
	3-5-2 Dostupnost domova socijalne skrbi
	3-5-3 Socijalno uključivanje ugroženih skupina
3-6 Razvoj civilnog društva	3-6-1 Jačanje kapaciteta civilnog društva za sudjelovanje u razvoju županije te promidžba i osnaživanje volonterskog rada

**CILJ 4**  
**UNAPRIJEDITI ODRŽIVO KORIŠTENJE**  
**PRIRODNIH I KULTURNIH VRIJEDNOSTI**  
**I POBOLJŠATI SUSTAVE ZAŠTITE I SPAŠAVANJA**

4-1 Očuvanje općekorisnih funkcija prirode	4-1-1 Očuvanje biološke i krajobrazne raznolikosti
	4-1-2 Poticanje istraživanja i praćenja stanja zaštićenih područja
	4-1-3 Obrazovanje o održivom razvoju i zaštiti prirode
	4-1-4 Promicanje zaštite i planiranje upravljanja zaštićenim područjima
4-2 Očuvanje kulturne baštine i poticanje kulturnog stvaralaštva	4-2-1 Valorizacija i očuvanje kulturno-povijesnih vrijednosti i poticanje razvoja kulturnog stvaralaštva
4-3 Razvoj sustava zaštite i spašavanja od elementarnih nepogoda	4-3-1- Poboljšati sustave zaštite i spašavanja od elementarnih nepogoda



## PROVEDBA ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE

U ŽRS KKŽ se finansijskim okvirom daje razrada planiranih sredstava s naznakom izvora sredstava. Finansijski okvir daje pregled vrijednosti svih ciljeva, prioriteta i mjera predviđenih provedbom dokumenta do kraja 2020. godine. Prilikom planiranja mjera u okviru ŽRS KKŽ u obzir je uzeta procjena sredstava. Ukupna vrijednost finansijskog okvira u razdoblju do 2020. godine iznosi 3.774.575.329,25 HRK.

Institucionalni okvir podrazumijeva sudjelovanje svih bitnih dionika te institucija uključenih u provedbu ŽRS KKŽ 2014-2020.

**Grafikon 1. Prikaz institucionalnog okvira provedbe ŽRS KKŽ**



KKŽ je ključna institucija u provedbi ŽRS, za čije područje te razvoj se ovaj strateški dokument donosi. Značajnu ulogu u samom procesu imaju Župan i Županijska skupština. Županijska skupština prati provedbu ŽRS, usvaja godišnja izvješća te predlaže načine za kvalitetniju i obuhvatniju provedbu mjera i aktivnosti u okviru ŽRS.

„PORA“ KKŽ koordinator je izrade ŽRS u KKŽ. Prema članku 25. Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14) regionalni koordinatori obavljaju sljedeće poslove od općeg gospodarskog interesa za županiju:

- koordiniraju i sudjeluju u izradi ŽRS i drugih strateških razvojnih dokumenata na području županije,
- koordiniraju izradu akcijskih planova za provedbu ŽRS,
- prate i potiču provedbu ŽRS,



- sudjeluju u koordinaciji izrade i provedbe strategija razvoja urbanih područja te strategija razvoja JLS s područja županije,
- koordiniraju poslove vezane uz središnju bazu,
- koordiniraju poslove poticanja regionalne konkurentnosti i sudjeluju u poslovima poticanja urbanog razvoja,
- koordiniraju aktivnosti JLS vezane uz regionalni razvoj te sudjeluju u pripremi i provedbi razvojnih projekata JLS,
- obavljaju administrativne i stručne poslove za potrebe rada županijskog partnerstva,
- sudjeluju u radu županijskog partnerstva i partnerskog vijeća statističke regije te partnerskog vijeća urbanog područja,
- sudjeluju u pripremi i provedbi razvojnih projekata čiji su nositelji javnopravna tijela od interesa za društveni i gospodarski razvoj županije i statističke regije te cijele Hrvatske, a posebno projekata sufinanciranih sredstvima iz ESI fondova,
- sudjeluju u pripremi i provedbi zajedničkih razvojnih projekta s drugim JLP(R)S,
- surađuju s drugim regionalnim koordinatorima radi pripreme i provedbe zajedničkih projekata,
- sudjeluju u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave te druge poslove sukladno zakonu.

#### Popis strateških projekata ŽRS KKŽ:

- „PIŠKORNICA“ - sanacija svih postojećih odlagališta te sanacija i prerada gospodarskog otpada,
- Projekt vodoopskrbe i odvodnje,
- Projekt ulaganja u školstvo,
- Projekt širokopojasnog pristupa internetu,
- Master plan integriranog prijevoza putnika i intermodalnog prijevoza tereta na području sjeverne Hrvatske,
- Projekt navodnjavanja - Akumulacija Sirova Katalena i sustav navodnjavanja „Koljak“,
- Projekt katastarskih izmjera u JLS-ima,
- Okrupnjavanje zemljišta i komasacija,
- Masterplan javne rasvjete i energetska obnova u zgradarstvu.



## SUSTAV PRAĆENJA I VREDNOVANJA STRATEGIJE

Sustav praćenja i vrednovanja ŽRS uspostavljen je s ciljem osiguravanja transparentnosti i učinkovitosti provedbe.

Glavni ciljevi praćenja i vrednovanja strategije su:

- učinkovita i trasparentna provedba definiranih aktivnosti,
- utvrđivanje i preispitivanje sustava odgovornosti,
- utvrđivanje učinkovitosti provedenih aktivnosti,
- utvrđivanje opravdanosti provedbe definiranih aktivnosti,
- ažuriranje postojećih i definiranje novih potreba u okviru ŽRS.

Ključni dionici na području praćenja ŽRS su:

1. KKŽ,
2. „PORA“ KKŽ,
3. Radna grupa za izradu i izvještavanje o provedbi ŽRS KKŽ,
4. Partnersko vijeće KKŽ.

KKŽ, „PORA“ KKŽ i Radna grupa zaduženi su za provedbu definiranih aktivnosti, njihovu koordinaciju i provedbu te izradu i podnošenje izvješća o provedbi ŽRS KKŽ Partnerskom vijeću KKŽ i Županijskoj skupštini KKŽ.

Temeljem članka 49. stavka 3. Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14) KKŽ jednom godišnje dostavlja MRRFEU Izvješće o rezultatima provedbe ŽRS KKŽ najkasnije do 31. srpnja tekuće godine za prethodnu godinu.



## DODACI ŽRS KKŽ

### DODATAK 1:

### REZULTATI KONZULTACIJA S PARTNERSKIM VIJEĆEM ZA PODRUČJE KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKE ŽUPANIJE

Jedno od temeljnih načela politike regionalnog razvoja je načelo partnerstva i suradnje između javnog, privatnog i civilnog sektora. Partnerstvo djeluje kao forum za dijalog i postizanje konsenzusa između različitih skupina dionika i ima savjetodavnu ulogu u izradi i provedbi planskih dokumenata politike regionalnog razvoja. Partnersko vijeće se u svom radu rukovodi načelima ravnomjerne predstavljenosti partnera, transparentnosti, jednakosti članova partnerstva i usuglašavanja.

Nakon donošenja novog Zakona o regionalnom razvoju RH (NN 147/14) čija primjena je započela s 1.1.2015. godine, donijete su Smjernice za izradu županijskih razvojnih strategija, praćenje i vrednovanje njihove provedbe te nove uredbe i pravilnici. Sukladno navedenom usklađen je cijeli proces izrade ŽRS KKŽ te je temeljem Uredbe o osnivanju, sastavu, djelokrugu i načinu rada Partnerskih vijeća (NN 103/15) Župan KKŽ dana 5. svibnja 2016. godine donio Odluku kojom je osnovano novo Partnersko vijeće KKŽ koje ima 33 člana.

### DODATAK 2:

### CJELOVITA ANALIZA STANJA

Analiza/ocjena stanja sljedećih područja:

- položaj statistička podjela i administrativni ustroj;
- društvo;
- gospodarstvo;
- okoliš i infrastruktura;
- institucionalni kontekst.

### DODATAK 3:

### IZVJEŠTAJ O PRETHODNOM VREDNOVANJU ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE

Osnovna svrha prethodnog vrednovanja je osigurati visoku kvalitetu strategije te nalaženje optimalnog načina korištenja raspoloživih resursa za dostizanje razvojnih ciljeva. Prethodno vrednovanje ŽRS KKŽ 2014 - 2020. ustanovilo je da je dokument metodološki i strateški vrlo kvalitetno odrđen. Ciljevi, prioriteti i mjere logično su postavljeni u odnosu na osnovnu analizu, a dodatni pokazatelji sakupljeni nekim budućim analizama (posebice se to odnosi na nacionalne institucije) te poboljšanja tijekom budućeg vrednovanja i revizije strategije pridonijet će još boljoj povezanosti s analizom stanja te SWOT analizom.



Kroz kratkoročne Akcijske planove za provedbu ŽRS napraviti će se jasniji fokus u prioritizaciji investicija te očekivanim rezultatima, u smislu početnih i ciljanih vrijednosti pokazatelja uspješnosti provedbe.

Strateški ciljevi i prioriteti zadovoljili su kriterije vanjske koherentnosti. Jasno je vidljivo da će se provedbom ŽRS KKŽ doprinijeti ispunjenju ciljeva i prioriteta razvoja županije kao i na nacionalnoj razini te na razini EU.

Tijekom izrade ŽRS ispoštovalo se načelo partnerstva te su partnerske konzultacije osigurane kroz rad interdisciplinarnе radne skupine kao i individualne konzultacije sa svim ključnim dionicima (unutar županijskih organizacijskih jedinica te ostalim partnerima).

Zaključno se može utvrditi da je ŽRS KKŽ 2014-2020. vrlo kvalitetan razvojni dokument izrađen na participativnim načelima koji će zasigurno poslužiti kao dobra osnova za daljnji razvoj Koprivničko-križevačke županije. Osvrt i preporuke dane ovim Izvješćem trebaju se promatrati kao smjernice za unaprjeđenje ŽRS prilikom njene revizije i izrade akcijskih planova.

#### **DODATAK 4:**

#### **IZVJEŠTAJ O STRATEŠKOJ PROCJENI UTJECAJA NA OKOLIŠ**

Mjere praćenja formirane su s obzirom na početno stanje okoliša, analizu utjecaja i predložene mjere ublažavanja utjecaja, tj. smjernice za poboljšanje stanja okoliša. Praćenje stvarnih utjecaja provedbe Razvojne strategije ima za cilj provjeriti da li se njenom provedbom postižu zadani ciljevi, zatim identificirati negativne utjecaje provedbe (predviđene i nepredviđene) te kako bi se osiguralo da se mjere zaštite okoliša predložene strateškom procjenom provode.

Zaključno, uz provedbu mjera ublažavanja za one razvojne mjere koje u sebi sadrže potencijalne negativne utjecaje te provedbom postupaka ocjene utjecaja na okoliš i ekološku mrežu na razini pojedinih projekata i zahvata sukladno posebnom propisu, Strateškom je studijom procijenjeno da Razvojna strategija neće imati značajnih negativnih utjecaja na ciljeve zaštite okoliša i ciljeve očuvanja i cjelovitost područja ekološke mreže.



## ZASEBNI PROVEDBENI DOKUMENTI

### AKCIJSKI PLAN ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE ZA RAZDOBLJE 2014-2020.

Akcijski plan je dokument koji se donosi za trogodišnje razdoblje u svrhu povezivanja s proračunom i temelj je za izradu Plana razvojnih programa. Akcijski plan usklađuje se svake godine. Planirani iznos sredstava u trogodišnjem razdoblju iznosi 1.814.200.869,25 HRK.

### KOMUNIKACIJSKA STRATEGIJA ŽUPANIJSKE RAZVOJNE STRATEGIJE KOPRIVNIČKO-KRIŽEVAČKE ŽUPANIJE 2014-2020.

Opći ciljevi Komunikacijske strategije ŽRS KKŽ su jačanje sposobnosti za učinkovitu komunikaciju na lokalnoj i regionalnoj razini, informiranje javnosti te podizanje svijesti o ulozi i značaju ŽRS KKŽ za razvoj županije i jedinica lokalne samouprave kao i informiranje javnosti na području KKŽ o mogućnostima financiranja iz fondova EU namijenjenim regionalnom razvoju.

Specifični ciljevi Komunikacijske strategije su:

- promocija ŽRS KKŽ kao temeljnog strateškog dokumenta;
- jačanje svijesti javnosti o važnosti ŽRS KKŽ;
- osiguravanje transparentnosti u provedbi ŽRS KKŽ;
- uspostava čvrstih odnosa između svih dionika;
- informiranje javnosti o mogućim izvorima financiranja iz fondova EU.

### AKTIVNOSTI I MJERE KOMUNIKACIJSKE STRATEGIJE

Komunikacijska strategija uključuje provedbu sljedećih konkretnih aktivnosti:

- objava ŽRS KKŽ u tiskanom obliku;
- objava ŽRS KKŽ u elektroničkom obliku na web stranicama KKŽ i „PORE“ KKŽ;
- objava Javnog poziva za dostavu projektnih ideja u bazu projekata ŽRS KKŽ;
- promocija ŽRS KKŽ u medijima (web, novine, radio, TV);
- promocija ŽRS KKŽ na organiziranim događanjima poput sajmova, manifestacija i ostalih događanja.